

経営学総論Ⅱ

科目ナンバリング MAN-102
選択必修 2単位

磯山 優

1. 授業の概要(ねらい)

経営学の基本を学び、より専門的な内容を学ぶ際に役立つ知識を身につけられるようにします。秋学期は、経営組織、経営戦略、経営学説を中心に講義します。

2. 授業の到達目標

- ① 経営組織の基本を理解する。
- ② 経営戦略の基本を理解する。
- ③ 経営学説の基本を理解する

3. 成績評価の方法および基準

- ① 毎回の小テスト(10点×12回＝120点)
 - ② 中間テスト(30点)
 - ③ 期末テスト(50点)
- 以上の合計200点で、所定の得点を越えた人を合格とします。

4. 教科書・参考文献

教科書

磯山優 『現代組織の構造と戦略』 創成社

参考文献

特に指定しません。

5. 準備学修の内容

予習:教科書の指定した個所を事前に読んできてください。また、キーワードについて調べてください。

復習:小テストの解説をよく読んでください。

6. その他履修上の注意事項

7. 授業内容

- 【第1回】 ◎オンラインで授業を行います。
1.オリエンテーション
本講義の特徴、成績の付け方などについてお話しします。
2.組織論① 経営組織の特徴について講義します。
キーワード:組織の概念・官僚制
- 【第2回】 経営組織論② 組織デザインについて講義します。
キーワード:組織デザイン・技術・環境・規模
- 【第3回】 経営組織論③ 組織構造その1 小規模な部門内の組織について講義します。
キーワード:ライン組織・ラインスタッフ組織・チーム組織
- 【第4回】 経営組織論④ 組織構造その2 部門組織について講義します。
キーワード:職能部制組織・事業部制組織・マトリックス組織
- 【第5回】 経営組織論⑤ グループ組織について講義します。
キーワード:持株会社・財閥・六大企業集団・親子会社型企業グループ・独占禁止法
- 【第6回】 経営組織論⑥ 非営利組織の特徴について講義します。
キーワード:非営利法人・大学・病院
- 【第7回】 1.第一回中間テスト
2.日本企業の組織の問題点について講義します。
- 【第8回】 経営戦略論① 経営戦略の特徴について講義します。
キーワード:戦略的意思決定・成長ベクトル・戦略概念
- 【第9回】 経営戦略論② 競争戦略について講義します。
キーワード:競争優位・コストリーダーシップ戦略・差別化戦略
- 【第10回】 経営戦略論③ 多角化戦略について講義します。
キーワード:PLC・PPM
- 【第11回】 経営戦略論④ グローバル化戦略・M&A戦略について講義します。
キーワード:提携・現地法人・グローバル化・M&A
- 【第12回】 1.第二回中間テスト
2.企業の経営戦略の事例について講義します。
- 【第13回】 経営学説① テイラーやファイヨールを中心に、古典的な学説について講義します。
キーワード:科学管理法・管理過程・ベルトコンベア生産
- 【第14回】 経営学説② メイヨーらの人間関係論を中心に講義します。
キーワード:ホーソン実験・非公式組織・集団内規範
- 【第15回】 ◎オンラインで授業を行います。
経営学説③ バーナードやサイモンの理論を中心に講義します。
キーワード:組織の三要素・意思決定前提・制限された合理性