

## 1. 授業の概要(ねらい)

今、成熟した企業にとって最大の課題は、イノベーションの創出です。

本講義では、企業活動において「探索(exploration)」と「深化(exploitation)」をバランスよく取れている事例、深化に偏った先にあるサクセストラップから抜け出せなくなった事例などを取り上げながら、イノベーション時代の経営について学習します。さらに、コーポレートファイナンスの基礎や組織を動かすために必要なリーダーシップの要諦についても学びます。本学の教育理念「自分流」を追求していくのに役立ててください。

## 2. 授業の到達目標

- ・企業活動において「探索」と「深化」をバランスよくとっていくためのルールを理解し、他者へ説明できる。
- ・コーポレートファイナンスの基礎について理解し、他者へ説明できる。
- ・組織を動かすために必要なリーダーシップの要諦について理解し、他者へ説明できる。

## 3. 成績評価の方法および基準

課題・確認テスト 30%、中間レポート 30%、期末レポート 40%  
詳細については、第1回イントロダクションで説明します。

## 4. 教科書・参考文献

教科書

各回の講義は、パワーポイントの資料に沿って進めます。資料は講義前にLMSにアップしますので、各自ご用意ください。

参考文献

チャールズ・A・オリリー

マイケル・L・タッシュマン 『両利きの経営』増補改訂版

東洋経済新報社

本合曉詩 『コーポレートファイナンス入門』 中央経済社

## 5. 準備学修の内容

講義前までにパワーポイント資料をLMSにアップしますので、事前に資料に目を通して疑問点を整理しておいてください。

## 6. その他履修上の注意事項

中間レポートは、第15回 オンライン講義内容を対象とします。第15回オンライン講義の日程は、第1回イントロダクションでお知らせします。

## 7. 授業内容

- 【第1回】 イントロダクション
- 【第2回】 探索と深化
- 【第3回】 イノベーションストリームとのバランスを実現させる
- 【第4回】 競争優位/競争劣位としての組織文化
- 【第5回】 7つのイノベーションストーリー
- 【第6回】 実行面で成否を分ける紙一重の差
- 【第7回】 イノベーションの3つの規律
- 【第8回】 両利きになるための4つの要件
- 【第9回】 両利きをドライブさせるリーダーシップと幹部チーム
- 【第10回】 成功し続けるために
- 【第11回】 ファイナンスと企業価値
- 【第12回】 リスクと資本コスト、資本政策
- 【第13回】 ROIC経営
- 【第14回】 まとめ
- 【第15回】 組織を動かすためのリーダーシップとは？(オンライン講義)